

**Plán realizace  
Dlouhodobého záměru vzdělávací  
a vědecké, výzkumné, vývojové  
a inovační a další tvůrčí činnosti  
(Strategického záměru vzdělávací  
a tvůrčí činnosti)  
ŠKODA AUTO Vysoké školy  
pro rok 2018**

**Říjen 2017**

**Název:** Plán realizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti (Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti) ŠKODA AUTO Vysoké školy pro rok 2018

**Autoři:** doc. Ing. Pavel Mertlík, CSc. a kol.

**Vydavatel:** ŠKODA AUTO VYSOKÁ ŠKOLA, o.p.s.  
293 01 Mladá Boleslav  
Tel.: +420 326 823 023  
Fax: +420 326 823 113  
[www.savs.cz](http://www.savs.cz)

**Počet stran:**

**Pořadí vydání:** první

**Tato publikace neprošla redakční ani jazykovou úpravou.**

## Obsah

Úvod .....	4
1 Zajišťování kvality .....	4
2 Diverzita a dostupnost .....	5
3 Internacionalizace .....	7
4 Relevance .....	8
5 Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace .....	9
6 Rozhodování založené na datech .....	10
7 Efektivní financování .....	11
Závěr .....	11

## Úvod

ŠKODA AUTO Vysoká škola (ŠAVŠ) vypracovala a předkládá Plán realizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti (Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti) ŠKODA AUTO Vysoké školy pro rok 2018 (dále jen „plán realizace“). Děje se tak v souladu se zákonem č. 111/1998 Sb., o vysokých školách (dále jen „zákon“) a s Plánem realizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol pro rok 2018 Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy (MŠMT), a v návaznosti na Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti ŠKODA AUTO Vysoké školy na období 2016 – 2020 (dále jen „dlouhodobý záměr“), na Strategický plán rozvoje ŠAVŠ a na další strategické dokumenty ŠAVŠ z období let 2011 – 2015. Aktualizace zároveň vychází ze Strategie ŠAVŠ 2025, schválené v r. 2016 zakladatelem ŠAVŠ, akciovou společností ŠKODA AUTO, a konkretizuje ji pro rok 2018. Strategie ŠAVŠ 2025 je integrální součástí Strategie 2025+ ŠKODA AUTO a.s. v oblasti rozvoje lidských zdrojů, což je unikátním jevem v oblasti vysokého školství v globálním měřítku. Toto přímé propojení strategických záměrů ŠAVŠ se strategickými rozvojovými cíli zakladatele školy zásadním způsobem definuje relevanci vysokoškolských studijních programů, výzkumné činnosti a dalších odborných a společenských aktivit realizovaných a rozvíjených ŠAVŠ, samozřejmě při plném respektování akademických svobod a principů nezávislosti akademické obce a vysokoškolského prostředí. Ty byly v r. 2017 posíleny ustavením a zahájením činnosti rady pro vnitřní hodnocení ŠAVŠ a změnami statutu ŠAVŠ a jednacího řádu akademického senátu ŠAVŠ, které posílily úlohu akademického senátu při přípravě strategických, koncepčních a evaluačních dokumentů ŠAVŠ a obecně v akademickém životě školy.

## 1 Zajišťování kvality

V r. 2017 ŠAVŠ v reakci na novelu zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách, uskutečňovanou zákonem č. 137/2016 Sb. zpracovala nové vnitřní předpisy a novely většiny stávajících vnitřních předpisů. Jde o pravidla systému zajišťování kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností a vnitřního hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností (dále jen „pravidla systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality“), jednací řád rady pro vnitřní hodnocení a poplatky spojené se studiem (nové vnitřní předpisy) a o statut, studijní a zkušební řád, jednací řád akademické rady, disciplinární řád pro studenty, jednací řád akademického senátu a volební řád akademického senátu (novelizované vnitřní předpisy). Nové a novelizované vnitřní předpisy byly registrovány MŠMT.

ŠAVŠ dále v r. 2017 pokračovala v zpracování prováděcích předpisů k vnitřním předpisům a dalších dokumentů procesní organizace a řízení. Budou pokračovat analytické práce směřující k digitalizaci vybraných dosud nedigitalizovaných administrativních procesů a vytvoření integrovaného interního datového portálu.

Na posílení systému zajišťování kvality ŠAVŠ byla orientována významná část dvou projektů OP VVV, připravených a předložených MŠMT v r. 2016. Tyto projekty byly úspěšné a MŠMT byly schváleny k financování, avšak vzhledem k změnám interních

norem koncernu Volkswagen, jež jsou pro ŠAVŠ závazné škola odstoupila od jejich realizace z veřejných prostředků (koncern VW nově nedovoluje propojeným společnostem realizovat evropské projekty v režimu *de minimis*). Zkušenosti získané při přípravě projektů však ŠAVŠ využila při přípravě pravidel systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality a při zpracování a projednávání zprávy o vnitřním hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností vysoké školy za rok 2017, jakož i v praktických procesech řízení kvality a vnitřního hodnocení.

Rada pro vnitřní hodnocení ŠAVŠ zahájila činnost v letním semestru AR 2016/2017 a zprávu o vnitřním hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností vysoké školy zpracovala v průběhu letního semestru AR 2016/2017 a zimního semestru AR 2017/2018. Dodatek ke zprávě za rok 2018 bude v r. 2018 zpracován tak, aby mohl být přijat rok po přijetí zprávy o vnitřním hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností vysoké školy za rok 2017, tj. na podzim r. 2018.

Akreditace asociace Accreditation Council for Business Schools and Programs (ACBSP), již ŠAVŠ získala v r. 2015, vedla k implementaci velkého množství prvků a procesů komplexního systému zajišťování kvality a vnitřního hodnocení. Posouzení kontrolní zprávy pro akreditační komisi ACBSP, předložené této komisi na podzim r. 2016, potvrdilo zvýšení úrovně kvality řídicích i výkonných procesů ve ŠAVŠ. Komise při svém hodnocení odstranila tři z pěti poznámek, které byly součástí udělené akreditace ACBSP, a to dvě poznámky v oblasti plánování a rozvoje lidských zdrojů a jednu poznámku týkající se poradenství pro studenty a absolventy. ŠAVŠ tak zbývají k odstranění dvě poznámky, a to v oblasti hodnocení studentů a studijní úspěšnosti. Jejich odstranění je podmíněno procesem důsledného definování výstupů z učení ve všech studijních předmětech a v způsobu kontroly výsledků studia a jejich hodnocení. Implementace metodiky výstupů z učení je realizována v průběhu AR 2017/2018.

V průběhu zimního semestru AR 2017/2018 ŠAVŠ požádá Národní akreditační úřad pro vysoké školství (NAÚ) o programovou akreditaci bakalářského a navazujícího magisterského studijního programu *Ekonomika a management*. Cílem žádostí je náhrada stávajících studijních oborů akreditovaných MŠMT, jejichž akreditace expiruje v letech 2019 - 2020. Návazně ŠAVŠ požádá o rozšíření těchto nových programových akreditací o specializace v oblastech plánování a řízení automobilové výroby a řízení informačních systémů.

V r. 2017 byl nově akreditován program celoživotního vzdělávání MBA, a to rovněž u ACBSP a následně u České asociace MBA škol (CAMBAS).

System řízení kvality v ŠAVŠ též podporuje skutečnost, že provozní útvary ŠAVŠ vycházejí z procesních standardů koncernu Volkswagen. Kvalita činnosti útvarů ŠAVŠ v provozní (neakademické) oblasti je monitorována interním auditem a dalšími odbornými útvary ŠKODA AUTO a.s. (právní útvar, účetnictví, ICT). Finanční hospodaření ŠAVŠ je auditováno auditorskou společností PricewaterhouseCoopers.

## 2 Diverzita a dostupnost

Studijní neúspěšnost studentů 1. a 2. ročníku bakalářského studia ŠAVŠ je celkově na úrovni průměru českých vysokých škol (ŠAVŠ 35,57 %, všechny VŠ: 36,96%). Za

těmito celkovými čísly je však skryt dramaticky odlišný stav úspěšnosti prezenčního a kombinovaného bakalářského studia: jestliže v prezenční formě studia je studijní neúspěšnost ve ŠAVŠ 28,14% a na všech VŠ 36,47 %, v kombinované formě studia je studijní neúspěšnost ve ŠAVŠ 62,96 %, zatímco za všechny VŠ je to 38,34 %. V navazujícím magisterském studiu je ve ŠAVŠ studijní neúspěšnost v obou formách studia nižší, než za všechny VŠ.<sup>1</sup> Snížení studijní neúspěšnosti v kombinované formě bakalářského studia při zachování požadavků na výstupy z učení je proto klíčovým úkolem ŠAVŠ pro příští roky.

ŠAVŠ vykazuje, podobně jako velká část jiných českých vysokých škol, v prvních dvou ročnících bakalářského studia značnou studijní neúspěšnost v předmětech náročných na abstraktní myšlení (ekonomie, účetnictví, matematika a další předměty využívající kvantitativní metody). Tato studijní neúspěšnost se nejvíce projevuje u předmětů, jež byly do r. 2016 zařazeny koncentrovaně ve vzorovém studijním plánu v prvním ročníku bakalářského studia. Počínaje AR 2016/2017 došlo k přesunu výuky části ekonomie z prvního do druhého ročníku bakalářského studia a tím se zastoupení předmětů náročných na abstraktní a kvantitativní myšlení v studijním plánu lépe rozprostřelo. Toto opatření vedlo k okamžitým pozitivním efektům.

V r. 2016 se dále podařilo studijní neúspěšnost v matematice významně snížit zavedením nových systematických podpůrných opatření pro studenty s identifikovanými nedostatky v znalostech středoškolské matematiky. V r. 2017 aplikace tohoto opatření přinesla další zlepšení studijních výsledků.

Dalším významným opatřením realizovaným od r. 2015, které bylo dále rozvíjeno v r. 2017 a bude pokračovat v následujících letech, je modernizace výukových metod v matematice a příbuzných předmětech (statistika, ekonometrie, operační výzkum) založená na aplikaci didaktických poznatků a postupů z předních anglosaských vysokých škol. Mezi tato již realizovaná opatření patří např. zpracování moderní studijní opory, distribuce souborů příkladů pro cvičení, řešených příkladů a ukázek testů, zapojení matematického SW do výuky nebo zpřístupnění e-learningového kurzu středoškolské matematiky. Součástí těchto opatření je rovněž vstupní diagnostický test a volitelný seminář z matematiky.

ŠAVŠ se tak začala postupně přibližovat svému dlouhodobému cíli snížit, při zachování stávajících požadavků na výstupy z učení, studijní neúspěšnost pod úroveň fakulty podnikohospodářské VŠE, již vedení ŠAVŠ považuje za benchmark mezi českými vysokými školami s orientací na podnikovou ekonomiku a management. Tento významný vzdělávací cíl (měřený metodikou MŠMT) ŠAVŠ v současnosti naplňuje u navazujícího magisterského studia, u bakalářského studia nikoli.<sup>2</sup>

---

<sup>1</sup> Zdroj: Měření provedené MŠMT na základě údajů z vysokoškolské matriky, jehož výsledky MŠMT rozeslalo vysokým školám v r. 2017 a VŠ je uvedly ve svých výročních zprávách za r. 2017.

<sup>2</sup> FPH VŠE neuskutečňuje bakalářské a navazující magisterské studium v kombinované formě. Srovnání se proto týká výhradně bakalářského a navazujícího magisterského studia v prezenční formě. U bakalářského studia je studijní neúspěšnost na FPH VŠE dle výroční zprávy VŠE 22,64 %, zatímco ve ŠAVŠ 28,14 %; u navazujícího magisterského studia je studijní neúspěšnost na FPH VŠE 9,1 %, zatímco ve ŠAVŠ 7,69 %.

Významným krokem v zlepšení prostupnosti studií a snížení neúspěšnosti zejména v bakalářském studijním programu bude důsledná realizace nových opatření k posílení vazby mezi měřitelnými výsledky učení a klasifikačními postupy ve všech studijních předmětech, které ŠAVŠ realizuje počínaje AR 2017/2018 na základě hodnocení kontrolní zprávy ACBSP akreditační komisí této mezinárodní akreditační agentury.

Na druhé straně ŠAVŠ realizuje řadu programů na podporu talentovaných studentů, včetně rozsáhlého stipendijního programu, jenž je hrazen z prostředků darovaných zakladatelem. Nejlepším uchazečem o studium je v rámci stipendijního programu umožňováno studium za stejných finančních podmínek jako na veřejných vysokých školách – získávají stipendium pokrývající plně náklady na školné. Nově bylo v r. 2017 zavedeno stipendium pro studenty navazujícího magisterského studijního programu, kteří splnili definované prospěchové kritérium (studijní průměr) v rámci předchozího bakalářského studia. Tato opatření vedle zvýšení dostupnosti studia na ŠAVŠ pro talentované uchazeče a studenty velmi významně podporují kvalitu vzdělávacího procesu a jeho výstupů.

Dostupnost studia ŠAVŠ se v r. 2017 zvýšila také zahájením výuky bakalářského studijního programu na detašovaném pracovišti ŠAVŠ v Praze.

### 3 Internacionalizace

ŠAVŠ v průběhu r. 2017 uzavřela několik nových partnerských smluv s vysokými školami ze zemí EU i mimo EU. Novými významnými partnery se staly zejména univerzita v Mondragónu, meziuniverzitní doktorandské logistické centrum v Zaragoze (Španělsko) a Eberhardova-Karlova univerzita v Tübingen (Německo). Nově se v r. 2017 uskutečňuje spolupráce s univerzitou v Krasnodaru (Rusko) na základě programu Erasmus+ pro programové partnerské země; v rámci téhož programu bude v r. 2018 realizována spolupráce nově s univerzitou v Kiseljaku (Bosna a Hercegovina). ŠAVŠ se rovněž stala účastníkem mnohostranného mezinárodního konsorcia univerzit (University of Siena – Itálie, University of Kent – Spojené království, Vilnius University – Litva, Nankai University, Tchien-ťin – Čína, Nanjing University of Aeronautics and Astronautics – Čína, University of Economics of Ho Chi Minh City – Vietnam, Banking University of Ho Chi Minh City – Vietnam) v rámci programu Erasmus+ *Capacity Building in Higher Education* s názvem *Joint Enterprise University Learning*, zaměřeného na rozvoj spolupráce univerzit s praxí.

Možnosti studentské i zaměstnanecké mobility jsou ve ŠAVŠ nadále vysoce nadstandardní a jsou studenty, akademickým i neakademickým personálem ŠAVŠ intenzivně využívány. To se týká nejen standardních studijních a pracovních pobytů studentů a pracovníků ŠAVŠ v zahraničí i studentů a pracovníků partnerských zahraničních vysokých škol na ŠAVŠ, ale i pravidelně 2x ročně organizované blokové výuky experty ze zahraničních vysokých škol na ŠAVŠ nebo pravidelných letních škol.

S vysokou mírou internacionalizace v studijní oblasti kontrastuje dosud relativně omezená míra internacionalizace v oblasti vědy a výzkumu. Akademičtí pracovníci ŠAVŠ se sice pravidelně účastní zahraničních vědeckých konferencí a publikují v zahraničních vědeckých a odborných časopisech, avšak jejich zapojení do mezinárodních výzkumných projektů a grantů je dosud nedostatečné. Výjimkou je

rozsáhlý tříletý mezinárodní projekt *Green Solutions for Business and Industry* s účastí šesti univerzit z pěti zemí EU, financovaný jako programová aktivita Erasmus+ KA2, který byl v r. 2017 úspěšně ukončen. Tento projekt měl výzkumnou i pedagogickou složku (každoroční mezinárodní letní školy pro studenty zapojených univerzit). V r. 2017 se proto ŠAVŠ v oblasti internacionalizace zaměřila především na posílení výzkumné spolupráce s partnery ze zahraničních výzkumných pracovišť, s nimiž byly podány projektové žádosti v rámci mezinárodních grantových výzev TAČR a Visegrádského fondu. ŠAVŠ rovněž v r. 2017 realizovala ve spolupráci s VŠB-TU Ostrava projekt smluvního výzkumu pro ŠKODA AUTO a.s., který byl následně využit i německou společností Volkswagen AG. Mezinárodní rozměr zaměření výzkumné činnosti ŠAVŠ se v r. 2018 dále posílí.

## 4 Relevance

Pro ŠAVŠ jakožto vysokou školu, jejímž zakladatelem je největší a nejvýznamnější český průmyslový podnik s globální působností, je orientace na relevanci uskutečňovaných studijních programů klíčovým strategickým směrem veškeré její činnosti. Toto směřování je zajišťováno mj. detailními průzkumy potřeb všech interních útvarů společnosti ŠKODA AUTO a.s. v oblasti pracovních sil s vysokoškolským vzděláním, obdobnými průzkumy v dalších partnerských společnostech (ŠAVŠ v současnosti spolupracuje s více než 20 významnými zaměstnavateli v ČR a více než 10 v zahraničí, ponejvíce, ale zdaleka nikoli pouze z oblasti strojírenství), a prací oborových rad, jíž se účastní významní odborníci z akademické sféry i praxe. Poznatky takto získávané ŠAVŠ průběžně implementuje do obsahu vyučovaných studijních předmětů a do volby výzkumných témat, zejména v oblasti aplikovaného a smluvního výzkumu. V současnosti klíčovým impulsem pro takto řízenou obsahovou modernizaci studijních programů ŠAVŠ (včetně programu celoživotního vzdělávání MBA) je fenomén Průmyslu 4.0.

V r. 2017 byl proveden detailní průzkum vzdělávacích potřeb provedený u zakladatele ŠAVŠ, společnosti ŠKODA AUTO, a to s cílem získat podklady a informace o jeho potřebách pro verifikaci zaměření připravované nové bakalářské studijní specializace zaměřené na procesy plánování a řízení automobilové výroby. Zároveň v r. 2017 byly připraveny nové výukové moduly a studijní předměty pro tuto specializaci, tak, aby ještě v r. 2017 nebo nejpozději v r. 2018 mohla být Národnímu akreditačnímu úřadu podána žádost o její akreditaci. Zároveň od zahájení zimního semestru akademického roku 2016/2017 probíhá postupná personální příprava této nové studijní specializace, tj. dochází k posilování akademického týmu ŠAVŠ o odborníky, kteří budou zajišťovat výuku klíčových nových studijních předmětů tvořících její obsah.

ŠAVŠ spolu s Unicorn College, s.r.o. budou nadále usilovat o akreditaci již připraveného společného navazujícího magisterského studijního programu či specializace *Podniková ekonomika a řízení informačních systémů*. Tento společný studijní program ekonomicko-technického zaměření, odpovídající na kritický nedostatek odborníků příslušného zaměření na českém trhu práce a plně odpovídající potřebám podnikové praxe, byl připraven uvedenými dvěma spolupracujícími českými vysokými školami na základě § 81 zákona. ŠAVŠ předpokládá předložit inovovanou společnou žádost o akreditaci tohoto studijního programu (se zapracováním



připomínek a doporučení Akreditační komise) Národnímu akreditačnímu úřadu v průběhu akademického roku 2017/2018.

Charakteristickým rysem a integrální součástí studijních programů uskutečňovaných ŠAVŠ jsou povinné praxe studentů ve společnosti ŠKODA AUTO a.s. nebo u partnerských podniků v ČR i v zahraničí. Při přípravě praxí v r. 2016 došlo k posílení prvku pedagogického řízení praxí akademickými pracovníky ŠAVŠ, tak, aby byl důsledně zajištěn vzdělávací a výchovný cíl praxí. V této úspěšné aktivitě bude ŠAVŠ nadále pokračovat.

K významnému zvýšení relevance došlo v r. 2017 u programu CŽV MBA, který je nově koncipován jako odvětvově zaměřený na řízení v automobilovém průmyslu a je proto nabízen pod názvem *Global Management in Automotive Industry*. Jeho realizace započne v průběhu AR 2017/2018.

V r. 2017 došlo k organizačnímu posílení Klubu absolventů, což vedlo k zvýšení frekvence kontaktů s absolventy školy. Významně posílila spolupráce se Středočeským krajem, jejímž nejvýznamnějším konkrétním počinem byla v r. 2017 organizace startupového mentoringového programu SICLab ve ŠAVŠ se zapojením odborníků ze Středočeského inovačního centra (SIC), ŠAVŠ a partnerských společností ŠAVŠ. Spolupráce se Středočeským krajem bude intenzivně pokračovat i v r. 2018, přičemž ŠAVŠ bude usilovat o její pevnější smluvní ukotvení (nad rámec stávající smlouvy o spolupráci se SIC, uzavřené v AR 2016/2017). O totéž se bude ŠAVŠ snažit ve vztahu k statutárnímu městu Mladá Boleslav.

Trvalým důkazem vysoké společenské relevance studijních programů uskutečňovaných ŠAVŠ je dlouhodobě nízká nezaměstnanost absolventů ŠAVŠ a vynikající uplatnění, které absolventi ŠAVŠ nalézají na trhu práce, v samostatné podnikatelské či jiné nezávislé činnosti i v dalším studiu.

## 5 Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace

ŠAVŠ v r. 2017 obhájila status výzkumné organizace a byla zapsána do nově zřízeného seznamu výzkumných organizací MŠMT.

V r. 2017 ŠAVŠ podala grantové žádosti o rozsáhlé národní projekty v oboru logistiky, ekonomiky práce (ve spolupráci s VŠB-TUO Ostrava) a managementu (dva projekty, z toho jeden ve spolupráci s VŠE Praha). Dále byla v oboru logistiky podána žádost o mezinárodní grantový projekt ve spolupráci s partnerem z Německa. Grantové žádosti z r. 2016 u GAČR získaly kladné hodnocení, nebyly však vybrány k financování.

Významnou součástí rozvoje vědeckopedagogických aktivit ŠAVŠ je uzavření smlouvy s Dopravní fakultou Jana Pernera Univerzity Pardubice o spolupráci na realizaci doktorského studijního programu této fakulty, k němuž došlo v r. 2017.

Nadále byly v r. 2017 realizovány projekty smluvního orientovaného výzkumu se společnostmi ŠKODA AUTO a.s. a dalšími společnostmi a organizacemi (Sdružení automobilového průmyslu AutoSAP, Úřad vlády ČR). V těchto aktivitách bude ŠAVŠ

pokračovat v r. 2018 samostatně i ve spolupráci s jinými výzkumnými organizacemi v závislosti na rozsahu svých disponibilních výzkumných kapacit.

ŠAVŠ je nadále jedinou neuniverzitní vysokou školou v ČR, která se svými výzkumnými výstupy kvalifikovala k získání dotace MŠMT na projekty studentské grantové soutěže (SGS).

Významným organizačním opatřením ŠAVŠ bylo v r. 2017 uzavření cílových dohod s vybranými akademickými pracovníky ŠAVŠ o jejich výzkumných a publikačních projektech. Tito pracovníci byli částečně uvolněni z výuky v rámci realizace konceptu „research unit“ v podmínkách ŠAVŠ, tak, aby byla systémově posílena orientace ŠAVŠ na excelenci ve výzkumu a aby ve výsledku ŠAVŠ byla v horizontu roku 2020 schopna splnit kritéria, která jí umožní jako výzkumné organizaci získat institucionální podporu.

ŠAVŠ se v r. 2017 zapojila do projektu CzechELib, což škole umožní počínaje r. 2018 významně rozšířit rozsah disponibilních elektronických informačních zdrojů.

## **6 Rozhodování založené na datech**

ŠAVŠ v r. 2017 opět posílila intenzitu využívání dat o studentech a absolventech uložených, spravovaných a archivovaných v akademickém informačním systému ŠAVŠ (AIS), a to za použití moderních nadstavbových softwarových nástrojů a aplikací. Tento trend bude pokračovat i v příštích letech. Zároveň ŠAVŠ zkoumá další možnosti zkvalitnění systémové práce s vnitřními daty (integrováný vnitřní datový portál, business intelligence) z hlediska jejich efektivity pro činnost ŠAVŠ.

ŠAVŠ dále v r. 2016 získala od svého zakladatele, společnosti ŠKODA AUTO a.s., rozsáhlý soubor dat o svých absolventech, kteří jsou nebo byli zaměstnanci společnosti ŠKODA AUTO a.s. V r. 2017 a v dalších letech bude tento soubor průběžně doplňován a aktualizován a ŠAVŠ jej využije mj. pro práce na inovacích svých studijních programů. Podobným způsobem poslouží rozsáhlý soubor dat o specializačních potřebách u nových vysokoškolsky vzdělaných pracovníků ŠKODA AUTO a.s., který vzešel z průzkumu zmiňovaného v kapitole 4 – Relevance.

V r. 2017 byl ve ŠAVŠ implementován nový systém čtvrtletního finančního reportingu, který zvyšuje pružnost a zlepšuje efektivitu finančního řízení školy a přispívá tak k efektivnímu financování školy (viz kapitola 7 – Efektivní financování).

V r. 2017 ŠAVŠ rovněž realizovala provedení rozsáhlý marketingový průzkum mezi uchazeči o studium, středoškoláky a jejich rodiči zaměřený na znalost, vnímání a hodnocení ŠAVŠ a jejích studijních programů a oborů, a rovněž ve vybrané skupině středních škol a zaměstnavatelů. Výsledky výzkumu jsou využívány v další práci školy.

Významným krokem k zvýšení transparentnosti a efektivnosti rozhodovacích procesů bude bezesporu implementace systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality v souladu s novelou zákona, kterou ŠAVŠ uskutečnila ambiciózním způsobem obvyklým na univerzitních vysokých školách (viz Úvod a kapitola 1 – Zajišťování kvality).

V r. 2018 ŠAVŠ provede průběžné vyhodnocení naplňování dlouhodobého záměru. Průběžné vyhodnocení bude součástí (přílohou) plánu realizace pro r. 2019.

## 7 Efektivní financování

Významným finančním zdrojem zajišťujícím činnost ŠAVŠ je vedle příjmu z příspěvků studentů na náklady vzdělávání (školného) každoroční finanční dar společnosti ŠKODA AUTO a.s. Protože strategické rozhodnutí a finanční plán, podle kterého probíhala dosud finanční podpora ŠAVŠ ze strany zakladatele končil rokem 2016, schválilo v říjnu r. 2016 představenstvo akciové společnosti ŠKODA AUTO a.s. novou strategii rozvoje ŠAVŠ do r. 2025 – Strategii ŠAVŠ 2025 s plánem finanční podpory ŠAVŠ do r. 2021. Tento nový plán finanční podpory nejen garantuje ŠAVŠ finanční jistotu na pětileté období, ale zároveň zahrnuje prostředky na investice do lidských a materiálních zdrojů určené k naplnění rozvojových cílů definovaných Strategii 2025+ ŠKODA AUTO a.s., Strategii ŠAVŠ 2025 a dlouhodobým záměrem a aktualizovaných jeho každoročními plány realizace (zejména jde o budování kapacity pro realizaci nově připravovaných studijních programů a specializací, viz výše kapitola 4 – Relevance).

Stejně jako v předchozím období počínaje r. 2013 (transformace ŠAVŠ do podoby obecně prospěšné společnosti) bude i v r. 2018 ŠAVŠ důsledně řídit své nákladové procesy a přijímat další racionalizační opatření v nákladové oblasti. Zároveň bude ŠAVŠ nadále usilovat o zvýšení počtu nově zapsaných studentů a zvýšení objemu realizovaných kurzů celoživotního vzdělávání a smluvních projektů orientovaného výzkumu.

V r. 2016 správní rada ŠAVŠ schválila vytvoření nadačního fondu určeného zejména k podpoře talentovaných studentů (zvýšení zdrojů programu excelence pro nejlepší uchazeče a stipendijního programu). Fond bude založen a jeho činnost nastartována v průběhu r. 2017. Počínaje r. 2018 by měl fond přispívat k financování stipendií.

ŠAVŠ dlouhodobě považuje přístup ČR k financování sektoru soukromého vysokého školství při srovnání s přístupem ČR k financování soukromého školství nižších stupňů za diskriminační (nejde pouze o skutečnost, že na rozdíl od soukromých škol nižších stupňů ČR soukromé VŠ nekoefinancuje, ale ani jim např. nezajistila prostřednictvím blokové výjimky možnost čerpat v programovém období 2014 – 2020 podporu z programu OP VVV jinak než v režimu *de minimis*). Vzhledem k prokazatelné společenské potřebnosti studijních programů realizovaných ŠAVŠ a k prokazatelně dosahované vysoké kvalitě absolventů bude ŠAVŠ, jež je obecně prospěšnou společností, nadále intenzivně usilovat i o finanční podporu ze strany MŠMT podle § 40 zákona.

## Závěr

Rok 2017 byl na ŠAVŠ, podobně jako na ostatních českých VŠ, především rokem implementace změn, které přinesla novela zákona, jež byla schválena a nabyla účinnosti v r. 2016. Na práci na implementaci novely navázala příprava akreditace studijních programů podle novelizovaného zákona a nových akreditačních standardů.

Rok 2018 pak bude pro ŠAVŠ především rokem sbírání zkušeností s praktickou aplikací nově implementovaných změn v životě vysoké školy.

Dlouhodobý záměr byl připraven a schválen s vědomím očekávaných významných změn v institucionálním prostředí vysokoškolského sektoru ČR a jeho regulace a supervize jako otevřený dokument, který umožňuje průběžně reagovat na nové skutečnosti. Totéž platí pro jeho Aktualizaci pro rok 2018.

doc. Ing. Pavel Mertlík, CSc. a kolektiv

Mladá Boleslav, říjen 2017