

**Plán realizace
Strategického záměru
Škoda Auto Vysoké školy o.p.s.
pro rok 2024**

Únor 2024

Název: Plán realizace Strategického záměru
Škoda Auto Vysoké školy o.p.s. pro rok 2024

Autoři: doc. Ing. Pavel Mertlík, CSc. a kol.

Vydavatel: Škoda Auto Vysoká škola o.p.s.
293 01 Mladá Boleslav
Tel.: +420 326 823 040
ID datové schránky: t9xtj28
www.savs.cz

Počet stran: 9

Pořadí vydání: první

Tato publikace neprošla redakční ani jazykovou úpravou.

Obsah

1	Úvod	4
2	Realizace prioritních cílů Strategického záměru.....	4
2.1	Prioritní cíl 1 – Rozvíjet kompetence přímo relevantní pro život a praxi ve 21. století	4
2.2	Prioritní cíl 2 – Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání	5
2.3	Prioritní cíl 3 – Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia.....	6
2.4	Prioritní cíl 4 – Posilovat strategické řízení a efektivní využívání kapacit v oblasti výzkumu a vývoje.....	6
2.5	Prioritní cíl 5 – Budovat kapacity pro strategické řízení vysoké školy	6
2.6	Prioritní cíl 6 – Snížit administrativní zatížení pracovníků vysoké školy, aby se mohli naplno věnovat svému poslání	7
3	Realizace prioritních cílů internacionalizace vysokého školství.....	7
3.1	Prioritní cíl 1 – Rozvíjení globálních kompetencí studentů a pracovníků ŠAVŠ7	
3.2	Prioritní cíl 2 – Internacionalizace studijních programů vysokých škol	8
3.3	Prioritní cíl 4 – Vytváření mezinárodního prostředí na vysokých školách a propagace v zahraničí.....	8
	Prioritní cíl 5 – Podpora komplexní internacionalizace na institucionální úrovni	9
4	Závěr	9
	Příloha č. 1	9
	Plán investičních aktivit Škoda Auto Vysoké školy o.p.s. pro rok 2024	9

1 Úvod

Škoda Auto Vysoká škola o.p.s. (dále jen „ŠAVŠ“) zpracovala a předkládá Ministerstvu školství, mládeže a tělovýchovy a veřejnosti Plán realizace strategického záměru Škoda Auto Vysoké školy o.p.s. pro rok 2024 (dále jen „Plán realizace“). Děje se tak v souladu se zákonem č. 111/1998 Sb., o vysokých školách v aktuálním znění (dále jen „zákon“) a s Plánem realizace Strategického záměru pro oblast vysokých škol pro rok 2023 Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy (dále jen „MŠMT“), č. j. MSMT-12689/2022-3. Plán realizace vychází ze Strategického záměru ŠKODA AUTO Vysoké školy na období od roku 2021 (dále jen „Strategický záměr“) a ze Strategie ŠAVŠ 2022-2026 a Plánu rozvoje studijních programů 2023-2027, schválených představenstvem zakladatele ŠAVŠ – společnosti Škoda Auto a.s.

2 Realizace prioritních cílů Strategického záměru

ŠAVŠ svým rozvojem a svou činností realizuje prioritní cíle Strategického záměru ministerstva pro oblast vysokých škol na období od roku 2021 a Strategického záměru. V r. 2024 ŠAVŠ v rámci jejich operacionalizace přistoupí k níže uvedeným krokům. Standardní aktivity ŠAVŠ realizované dlouhodobě, v jejichž realizaci nedochází k významným inovacím, nejsou v následujícím přehledu realizace prioritních cílů uváděny.

2.1 Prioritní cíl 1 – Rozvíjet kompetence přímo relevantní pro život a praxi ve 21. století

- V r. 2023 ŠAVŠ připravila a od r. 2024 zahájí realizaci uceleného systému vzdělávání akademických pracovníků v oblasti pedagogických metod a využití nových technologií ve vzdělávacím procesu. Rozvoj pedagogických dovedností se stane integrální součástí osobních rozvojových plánů a osobního hodnocení akademických pracovníků.
- Stejně jako jiné vysoké školy ŠAVŠ reaguje na rychlý rozvoj nástrojů umělé inteligence a možností jejich využití ve vzdělávací a tvůrčí činnosti, včetně reakce na rizika, která jsou spojena s možným zneužitím nástrojů umělé inteligence.
- Všechny bakalářské studijní programy a většina navazujících magisterských studijních programů ŠAVŠ jsou profesně zaměřené. V r. 2024 ŠAVŠ významně prohloubí spolupráci s korporátními partnery, a to zejména na základě využití laboratoří v nově otevřeném technickém kampusu ŠAVŠ v Mladé Boleslavi. Půjde o spolupráci na realizaci vybraných technických studijních předmětů a v oblasti aplikovaného a smluvního výzkumu.
- ŠAVŠ v r. 2023 získala akreditaci rozšíření bakalářských studijních programů *Ekonomika a management a Business Administration* o specializaci *Nákup*, resp. *Purchasing*, jež je reakcí na stále rostoucí komplexnost nákupních procesů v průmyslových podnicích vyrábějících složité technické výrobky s velkým počtem vstupů a potřebu speciálně vyškolených odborníků pro tuto oblast. Obdobný studijní program nebo specializaci nabízí v Evropě velmi malé

množství vysokých škol. V r. 2023 došlo rovněž k prodloužení doby platnosti akreditace stejnojmenných navazujících magisterských studijních programů. V rámci této reakreditace byl obsahově upravena dosavadní specializace *Řízení mezinárodních dodavatelských řetězců / International Supply Chain Management*, a to tak, že došlo k rozšíření profilu absolventa o problematiku strategického nákupu. Specializace je proto nově nazvána *Řízení mezinárodních dodavatelských řetězců a nákupu / International Supply Chain Management and Procurement*. Specializace tak přímo navazuje jak na bakalářské specializace *Logistika a management kvality / Logistics and Quality Management*, tak na nově akreditované *Nákup / Purchasing*. Realizace uvedených nových a inovovaných specializací byla zahájena v AR 2023/2024.

- ŠAVŠ rovněž v r. 2023 připravila tři nové odborné certifikáty v oblasti technických věd, zaměřené na oblast výrobních technologií, a tři nové odborné certifikáty v oblasti informatiky. Odborné certifikáty ŠAVŠ realizuje již řadu let. Jsou založeny na absolvování logicky ucelené skupiny specializačních odborných předmětů. Nabídka těchto certifikátů bude zahájena v LS AR 2023/2024. V r. 2024 připraví ŠAVŠ nový odborný certifikát v oblasti zpracování dat a datové vědy. ŠAVŠ pečlivě sleduje připravovaný systém mikrocertifikátů a má za to, že její odborné certifikáty jsou připraveny a realizovány tak, aby vyhovovaly kritériím pro vytváření mikrocertifikátů.
- V r. 2023 ŠAVŠ zahájila přípravu nových interdisciplinárních studijních programů kombinujících poznatky strojírenství a elektrotechniky, informačních technologií a datových věd. Tyto studijní programy budou postupně připraveny v letech 2024-2026.
- V r. 2024 ŠAVŠ připraví k akreditaci kombinovanou formu navazujícího magisterského studijního programu *Podniková ekonomika a manažerská informatika*. Příprava kombinované formy tohoto studijního programu se oproti původnímu plánu zdržela.
- ŠAVŠ v r. 2023 požádala Evropskou komisi o udělení HR Award. V r. 2024 proběhne realizace příslušných opatření (GAP Analysis, OTM-R, akční plán). Předpoklad získání HR Award je ve čtvrtém čtvrtletí r. 2024.
- ŠAVŠ rovněž od r. 2022 implementuje Gender Equality Plan, s plánovaným dokončením implementace v r. 2024.
- Ve čtvrtém čtvrtletí r. 2023 ŠAVŠ studentům a zaměstnancům zpřístupnila aplikaci My Pwr, která uživatelům poskytuje komplexní přístup k prevenci a obraně proti násilí (zejména sexuálně a genderově motivovanému).

2.2 Prioritní cíl 2 – Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání

- I v r. 2024 bude ŠAVŠ pokračovat v postupné přípravě nových studijních opor a dalších podpůrných prostředků pro distanční studium jednotlivých studijních předmětů. Cílem těchto prací je postupná příprava distanční formy vybraných studijních programů a specializací, jež počínaje rokem 2026 bude v nabídce studijních programů a specializací ŠAVŠ, u nichž to je z hlediska obsahu studia možné a vhodné, postupně nahrazovat stávající kombinovanou formu. Zároveň

je v rámci těchto prací posilována v řadě studijních předmětů interaktivita, a to jak v rovině technické (interaktivní výukový software – LMS a další), tak ve formách vzájemné kooperace studentů a studentů a vyučujících.

2.3 Prioritní cíl 3 – Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia

- Nadále probíhá koncepční příprava doktorského studijního programu *Ekonomika a management*, a to zejména v oblasti projektové a tvůrčí činnosti a rozvíjení vědecké kvalifikace akademických pracovníků.

2.4 Prioritní cíl 4 – Posilovat strategické řízení a efektivní využívání kapacit v oblasti výzkumu a vývoje

- ŠAVŠ v roce 2023 pořídila institucionální repozitář za účelem sdílení výsledků tvůrčí činnosti vysoké školy. V průběhu roku 2024 bude repozitář plněn výsledky výzkumu za poslední 3 roky. Po splnění tohoto cíle budou průběžně doplňovány aktuálně vzniklé výsledky. ŠAVŠ sleduje aktivity implementace EOSC, včetně budování národní repozitářové platformy, a bude usilovat o začlenění svého repozitáře do tohoto rámce.
- ŠAVŠ jako SVŠ nemůže využívat podpory excelentního výzkumu v rámci OP JAK. Přesto podniká v podpoře špičkového výzkumu vlastní kroky. V roce 2024 vyčlení akademické pracovníky s předpoklady k excelentnímu výzkumu a sníží jim výukovou povinnost o polovinu, za účelem vytvoření prostoru pro vědeckou práci. Náklady na tuto úpravu hradí škola ze svého rozpočtu. Od ledna 2024 budou zpřísněny minimální publikační standardy s cílem dosáhnout větší vyrovnanosti v oblasti tvůrčí činnosti. ŠAVŠ bude iniciovat vznik výzkumných týmů v rámci kateder i napříč katedrami se zaměřením na dílčí témata institucionálního výzkumu školy, který je zaměřen na studium aspektů udržitelného rozvoje automobilového průmyslu v současné ekonomice.
- Škola se podobně jako v roce 2023 zaměří na podporu mezinárodní výzkumné spolupráce, zejména bonifikací zapojení akademiků do konsorcií Horizon Europe a dalších mezinárodních schémat financování výzkumu. Výrazněji rovněž podpoří publikace se zahraničními spoluautory.

2.5 Prioritní cíl 5 – Budovat kapacity pro strategické řízení vysoké školy

- V návaznosti na úpravu řízení oblasti tvůrčí činnosti, tj. výzkumu a vývoje bude ŠAVŠ, a v návaznosti na vytvoření systému rozvoje vzdělávacích kompetencí akademických pracovníků (pedagogické metody, využití nástrojů IT včetně nástrojů umělé inteligence aj.), k němuž došlo v závěru r. 2023, bude ŠAVŠ v r. 2024 prohlubovat a zdokonalovat systém personálního řízení.
- ŠAVŠ se stejně jako dosud i v r. 2024 bude dále posilovat informatizaci vnitřních procesů. Klíčovým nástrojem další digitalizace jsou a budou i nadále především nové funkcionality Akademického informačního systému ŠAVŠ

(AIS), personalistického systému OKbase a využití nástrojů business intelligence.

- V průběhu r. 2024 bude dokončen proces přípravy a implementace HR Award, zahájená v posledním čtvrtletí r. 2023 (Endorsement Letter, Acceptance Letter).
- Významným nástrojem zlepšujícím podmínky a posilujícím kapacity strategického řízení v r. 2024 bude udělení institucionální akreditace pro oblast vzdělávání Ekonomické obory.

2.6 Prioritní cíl 6 – Snížit administrativní zatížení pracovníků vysoké školy, aby se mohli naplno věnovat svému poslání

- Základním nástrojem snižování administrativní náročnosti vnitřních procesů ŠAVŠ včetně administrativní zátěže akademických pracovníků bude i v r. 2024 digitalizace vnitřních procesů, včetně využití nástrojů umělé inteligence v různých oblastech, kde je to vhodné (včetně např. využití citačního manažera; dále viz výše bod 2.5 – Prioritní cíl 5).
- Navzdory uvedenému úsilí však i nadále administrativní zátěž pracovníků ŠAVŠ, a to i akademických, poroste, a to v důsledku rychle postupující byrokratizace různých činností ze strany státních orgánů – nejnověji např. nové plánovací a vykazovací povinnosti v oblasti personalistiky související s nově stanovenými podmínkami využívání dohod o provedení práce a o pracovní činnosti (to je jen jeden příklad z mnoha). Vnitřní opatření vysoké školy nedokáží tento nárůst eliminovat.
- Další nárůst administrativní zátěže bude spojen s internalizací některých procesů, kterou umožní udělení institucionální akreditace (např. uznávání předchozího vzdělávání absolventů zahraničních středních a vysokých škol, které ovšem uchazečům ze zahraničí přináší velké zjednodušení procesu přijímacího řízení a tím představuje pro vysokou školu významný přínos). ŠAVŠ plánuje k omezení této zátěže realizovat ve spolupráci s dodavatelem AIS maximální možnou digitalizaci těchto procesů.

3 Realizace prioritních cílů internacionalizace vysokého školství

ŠAVŠ svým rozvojem a svou činností realizuje prioritní cíle internacionalizace vysokého školství. V r. 2024 ŠAVŠ v rámci jejich operacionalizace přistoupí k níže uvedeným krokům.

3.1 Prioritní cíl 1 – Rozvíjení globálních kompetencí studentů a pracovníků ŠAVŠ

- ŠAVŠ bude i nadále rozvíjet globální kompetence akademických i neakademických pracovníků. Pro období r. 2024 je připravován mezinárodní

projekt dalšího vzdělávání akademických i neakademických pracovníků, důraz je kladen na dovednosti a schopnosti využívat odpovídajícím způsobem umělou inteligenci a na implementaci nových poznatků do výuky.

3.2 Prioritní cíl 2 – Internacionalizace studijních programů vysokých škol

- V rámci rozvoje studijních programů a plánované přípravě sdílené výuky (virtuální, kombinovaná, bloková) bude zahraniční mobilita zpřístupněna širší skupině studujících.
- V roce 2024 bude ŠAVŠ nadále realizovat praktické metodické workshopy a semináře ve spolupráci s dalšími vysokoškolskými pracovišti, včetně zahraničních.
- Od roku 2022 je ŠAVŠ partnerem projektu EIT Urban Mobility zaměřeného na digitalizaci a implementaci podnikatelské činnosti a start-upů do studijních předmětů a programů. Projekt koordinovaný OTH Regensburg zahájil v polovině r. 2022 a bude dále realizován do poloviny roku 2024.
- V r. 2023 ŠAVŠ se skupinou zahraničních partnerských vysokých škol podala projekt EMDM (Erasmus Mundus Design Measures) spočívající v přípravě anglickojazyčného mezinárodního studijního programu typu joint degree *Automotive Computing for Sustainable Competitive Advantage*. Projekt nebyl vybrán k financování, byl ale dobře hodnocen a ŠAVŠ byla vyzvána podat projekt znovu v r. 2024.
- V r. 2024 bude zahájena realizace nového bakalářského double degree studijního programu s univerzitou VIVES v Belgii.
- ŠAVŠ připravuje konsorcium partnerských vysokých škol s tématem udržitelnosti pro zapojení do projektu CEEPUS. Žádost bude podána na základě aktuální výzvy pro rok 2025.

3.3 Prioritní cíl 4 – Vytváření mezinárodního prostředí na vysokých školách a propagace v zahraničí

- Pro r. 2024 jsou připravovány další aktivity spojené s Českou a slovenskou asociací jazykových center (CASAJC) a s evropskou organizací Cercles.
- Pro r. 2024 je připravován další ročník mezinárodní konference ICAI, který bude spojen s mezinárodním týdnem pro její účastníky.
- V roce 2023 byly navázány další partnerské vztahy s vysokými školami v Izraeli, Indii, Uzbekistánu a Vietnamu. V nadcházejícím období bude ŠAVŠ dále prohlubovat vzájemnou spolupráci se všemi aktivními partnery, zároveň hledat nové možnosti spolupráce v mezinárodním měřítku reflektující na strategie jednotlivých zemí v oblasti internacionalizace a strategii EU.

- V rámci podílu ŠAVŠ na aktivitách zakladatele ŠAVŠ, akciové společnosti Škoda Auto v prioritních cílových rozvojových teritoriích, jimž jsou Indie a Vietnam, ŠAVŠ v loňském roce posilovala svoji spolupráci s partnery z uvedených zemí. Na základě této spolupráce v r. 2024 přijede do ŠAVŠ větší skupina indických studentů navazujícího magisterského studia (a to jednak za účelem studia navazujícího magisterského studijního programu *Business Administration*, jednak na semestrální výměnný pobyt).

Prioritní cíl 5 – Podpora komplexní internacionalizace na institucionální úrovni

- ŠAVŠ bude nadále rozvíjet internacionalizaci ve všech relevantních oblastech své činnosti. Prioritou přitom bude zapojení do mezinárodních konsorcií a grantových žádostí v rámci programu Horizon Europe a programů významově srovnatelných mezinárodních poskytovatelů.

4 Závěr

Rok 2024 bude čtvrtým rokem realizace prioritních cílů Strategického záměru. Konkrétní úkoly, které si ŠAVŠ pro rok 2024 stanovila, jsou náročné z hlediska času a personálních kapacit ŠAVŠ; nelze vyloučit, že ne všechny se podaří uskutečnit již v r. 2024 v souladu s Plánem realizace. ŠAVŠ je vysoce ambiciózní vysoká škola, vyznačující se agilní organizací a způsobem práce; její dosavadní dynamický rozvoj ambiciózní nastavení postupu realizace prioritních cílů plně odůvodňuje.

doc. Ing. Pavel Mertlík, CSc. a kolektiv

Mladá Boleslav, 12. února 2024

Příloha č. 1

Plán investičních aktivit Škoda Auto Vysoké školy o.p.s. pro rok 2024

Vysoká škola v roce 2024 neplánuje žádnou investiční akci s předpokládaným financováním nebo spolufinancováním z veřejných zdrojů.